

생산등록번호	예산관리팀-550
등록일	(2026-05-01)
결재일	(2026-05-01)
공개구분	공개

결재	팀원	부팀장	팀장	부처장
	조혜진	박지용	우승식	장경국
	처장	총장		
	김은주	이창원 26/05/01		
협조	처장	권상집	처장	이주형

등록금심의위원회 회의록



2026. 4. 21.

기 획 조 정 처
(예산관리팀)

2026년 제4차 등록금심의위원회 회의록

I 등록금심의위원회 개최 개요

- 회의 일시: 2026. 4. 21.(화) 17:30
- 회의 장소: 상상관 809호
- 참석 인원

회의소집 통보일자	2026. 4. 9.(목)	재적인원	10명
참석 (7명)	기획조정처장(위원장), 총무처장, 학생진로취업처장, 예산관리팀장, 총학생회장(정윤지), 총대의원회 의장(김현진), 학생복지위원회 위원장(서은우)		
불참 (3명)	전임 총학생회장(이영재), 태경회계법인 회계사(정애천), 총동문회 회장(권혁운)		

※ 안건 설명을 위해 재무회계팀장 및 학생복지팀장 배석

II 회의 안건

연번	안건	발의 부서
1	2025학년도 교비회계 결산(안) 심의	재무회계팀
2	2026학년도 학부 등록금 인상에 따른 예산 협의 사항 이행 현황 점검	예산관리팀

III 회의 진행

□ 2025학년도 교비회계 결산(안) 심의

- 기획조정처장(위원장): 2026년 제4차 등록금심의위원회 개회를 선언하고, 총무처장에게 2025학년도 교비회계 결산(안)에 대한 보고를 요청함
- 총무처장: 2025학년도 교비회계 자금계산서, 재무상태표, 운영계산서, 주요 부속명세서를 설명하고, 직전 2개 연도와 동일하게 2025학년도 또한 「사립대학 재정진단」 평가에 따른 '재정 건전 대학' 요건을 충족하였음을 설명함
- 재무회계팀장: 2025학년도 운영수입 전반이 전년 대비 증가하였음. 특히 국고보조금 수입 및 기부금 수입이 크게 증가하였으며, 이를 통해 자원 다변화에 기반한 대학의 재정 건전성이 더욱 강화되었음을 설명함

□ 2026학년도 학부 등록금 인상에 따른 예산 협의 사항 이행 현황 점검

- 기획조정처장(위원장): 본 안건은 지난 제2차 등록금심의위원회(2026. 1. 23.)에서 협의된 예산의 이행 현황을 점검하기 위한 것임을 설명함. 관련 예산이 투명하게 집행되어 학생들에게 실질적으로 환원될 수 있도록 시행계획 수립부터 시행 시기, 완료 항목

에 이르기까지 전반적인 성과를 관리하고자 하며, 예산관리팀장에게 관련 안건의 보고를 요청함

○ 예산관리팀장: 예산 항목별 주요 내용을 보고함

구분	연번	내용	시행 시기	이행 현황
협의 사항	①	셔틀버스 확대 운영	3월	완료
	②	Wi-Fi 인프라 개선	4월	완료
	③	실습실 내 Adobe 라이선스 확대 설치	3월	완료
	④	우촌학사 환경 개선	8월	정상 추진
	⑤	교육시설 보수 및 안전공사	8월	정상 추진
	⑥	학생 복지 공간 환경 개선	'26년 중	정상 추진
	⑦	학생의 진로 설계 및 취·창업역량 강화 지원 확대	'26년 중	정상 추진
	⑧	전 재학생이 공평하게 수혜 가능한 장학금 지원	'26년 중	정상 추진
협의 사항 외 추가 지원	⑨	AI LMS 도입	'26년 중	정상 추진
	⑩	생성형 AI 기반 학습 플랫폼 구축	4월	완료

○ 예산관리팀장: 위 항목 중 완료 사항에 대한 세부 내용을 설명함

① 셔틀버스 확대 운영: 1대 증차를 통해 기존의 셔틀버스 미운영 시간대 해소 완료

② Wi-Fi 인프라 개선: 노후 스위치 교체로 트래픽 처리 성능 향상 및 접속 지연(동시 접속·과밀) 문제 개선 완료

③ 실습실 내 Adobe 라이선스 확대 설치: 기존 계약으로 교내 실습실 중 Adobe 라이선스가 미설치된 회색지대 해소 완료

⑩ 생성형 AI 기반 학습 플랫폼 구축: 멀티 LLM(ChatGPT, Gemini, Claude) 기반 플랫폼 구축 및 교내 홈페이지 'HSU AI HUB' 연동을 통해 학생의 AI 학습 환경 조성 완료

○ 예산관리팀장: '③ 실습실 내 Adobe 라이선스 확대 설치'의 경우 기존 계약으로 예산 추가 소요 없이 미설치 회색지대 해소가 완료되었으며, '⑥ 학생 복지 공간 환경 개선' 항목은 당초 계획 대비 소요액 증가가 예상됨에 따라, 두 항목 간 예산 과부족분을 상호 전용하는 방안을 추후 논의하기로 함

○ 총학생회장: ⑥, ⑧ 항목에 대한 세부 내용의 설명을 요청함

○ 학생복지팀장: 각 항목별 세부 시행계획을 설명함

⑥ 학생 복지 공간 환경 개선

- 공간 효율화 및 관리 체계화를 위해 기존 학생자치공간을 '소통과 공유의 공간'으로 전환하고, 물리적 공간 확대 및 환기·채광 구조 변경을 통해 쾌적한 환경 조성을 목표로 함

- 특히 공학관은 현시점에서 환경 개선을 위한 제반 요건을 가장 충족하는 최적지로 판단되어 우선 추진 대상으로 선정하였으며, 이를 시작으로 교내 타 노후 공간에

대해서도 중장기적인 관점에서 점진적으로 환경 개선을 추진해 나갈 계획임

⑧ 전 재학생이 공평하게 수혜 가능한 장학금 지원

- 교육장학금II 신설 및 시행: 학생들이 학습에 필요한 AI 도구 및 Adobe 라이선스 구독료를 교육장학금으로 지원함. 4월 초 관련 안내를 완료하였으며, 5월 중 전산 시스템 테스트를 거쳐 6월부터 신청·접수를 진행할 계획임
- 취업역량강화(스펙업) 총장특별장학금 신설: 국내외 대회 및 공모전에 참여하는 학생들의 역량 강화를 지원하는 제도로, 5월 중 시행 예정임
- 한성복지장학금 개선: 기존 소득분위 기반의 제한적 지원 요건을 완화하여, 수혜 대상을 전 재학생으로 확대하고 5월부터 시행할 계획임

- 총학생회장: 교육장학금II의 AI 관련 지원 범위에 대해 설명을 요청함
- 학생복지팀장: 교내 멀티 LLM 플랫폼인 ‘HSU AI HUB’를 통해 주요 AI(ChatGPT, Gemini, Claude)는 이미 제공되고 있기에, 그 외 재학생이 필요로 하는 다양한 AI 도구를 유연하게 지원할 계획임
- 총대의원회 의장: ‘⑥ 학생 복지 공간 환경 개선’과 관련하여, 우촌관 내 학생회실의 노후화된 집기에 대한 점검을 요청함
- 예산관리팀장: 소관부서와 협의하여 점검을 추진하겠음
- 학생복지위원회 위원장: ‘⑥ 학생 복지 공간 환경 개선’과 관련하여 노후화된 집기비품 대해서도 점검해 줄 것을 요청함
- 학생복지팀장: 공간 개선 이전에 집기비품을 먼저 교체 시 추후 비효율(재배치·재구매) 발생의 여지가 있기에, 공간 개선을 우선적으로 완료한 뒤 요청 사항의 순차적 검토를 진행하겠음
- 기획조정처장(위원장): 예산 협의 사항의 투명한 운영과 성과 극대화를 위해 향후 등록금심의위원회를 통해 이행 현황을 지속 점검할 계획이며, 집행 완료에 따라 발생하는 예산 변동 사항은 제1차 추가경정예산안에 반영한 후 여름방학 중 예정된 제5차 등록금심의위원회를 통해 논의하기로 함

IV 회의 결과

□ 2025학년도 교비회계 결산(안) 심의

- 참석 위원 전원 찬성으로 원안 의결함

□ 2026학년도 학부 등록금 인상에 따른 예산 협의 사항 이행 현황 점검

- 참석 위원 전원이 전반적 이행 현황을 확인하였으며, 향후 진행 상황을 지속적으로 점검 및 보완하기로 함

□ 참석 위원 서명

위원	기획조정처장(위원장), 총무처장, 학생진로취업처장, 예산관리팀장, 총학생회장(정윤지), 총대의원회 의장(김현진), 학생복지위원회 위원장(서은우) ※ 위원 서명은 확인(협조) 결재 및 확인 서명으로 같음
----	---


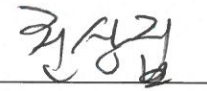



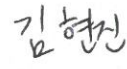
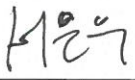
- 붙임 1. 등록금심의위원회 회의록 확인 서명 1부.
 2. 등록금심의위원회 회의자료 2부.
 3. 등록금심의위원회 개최 사진 1부. 끝.

[등록금심의위원회 회의록 확인 서명]

본 위원은 등록금심의위원회 회의결과에 따른 회의록을 확인하였습니다.

- 회의명: 2026년 제4차 등록금심의위원회
- 회의일시: 2026. 4. 21.(화) 17:30
- 회의장소: 상상관 809호
- 위원서명

※ 회의결과에 따른 회의록을 확인 후 서명해주시기 바랍니다.

직책	성명	서명
기획조정처장 (위원장)	김은주	
학생진로취업처장	권상집	
총무처장	이주형	
예산관리팀장	우승식	
총학생회장	정윤지	
총대의원회 의장	김현진	
학생복지위원회 위원장	서은우	
전임 총학생회장	이영재	불 참
총동문회 회장	권혁운	불 참
태경회계법인 회계사	정애천	불 참