

생산등록번호	대학평의원회-11
등록일	(2026-02-12)
결재일	(2026-02-12)
공개구분	공개

결 재	간사	부팀장	교수	
	신소영	박태민	김남용 26/02/12	
협 조	주임교수 센터장	홍승린 김양진	센터장2	전영돈

대학평의원회 회의록



2026. 2. 5.

대학평의원회

대학평의원회 회의록

I 대학평의원회 개최 개요

- 회의 일시 : 2026. 2. 2.(월) 13:30
- 회의 장소 : 상상관 8층
- 참석 인원

회의소집 통보일자	2026. 1. 16.(금)
재적인원	14명
참석인원 (9명)	김남용(교원), 홍승린(교원), 전영돈(교원), 박태민(직원), 김양진(직원), 정운지(학생), 김현진(학생), 서은우(학생), 권혁운(외부인사)
간사	신소영(전략평가관리팀)

II 대학평의원회 회의 안건

연번	안건	발의 부서
1	한성대학교 2025학년도 제3차 추가경정예산(안) 자문	예산관리팀
2	한성대학교 2026학년도 교비회계 예산(안) 자문	
3	한성대학교 대학발전계획 고도화 기본계획(안) 심의	전략평가관리팀

- ※ 기획조정처장 김은주, 전략평가관리팀 및 예산관리팀장 최윤석, 예산관리팀 부팀장 박지용, 예산관리팀 조혜진은 상정 안건에 대한 설명 및 위원들의 질의에 응답하기 위하여 배석함

III 대학평의원회 회의 결과

- 회의 내용
 - 부의장 선출
 - ▶ 박태민(직원)으로 부의장 선출

○ **한성대학교 2025학년도 제3차 추가경정예산(안) 자문**

▶ 수입

- 제2차 추가경정예산 대비 7억원 증가한 1,185억원
- 등록금 및 수강료 수입, 기부금 수입, 국고보조금 수입 등 수입 증가 요인 반영

▶ 지출

- 제2차 추가경정예산 대비 7억원 증가한 1,185억원
- 직원 조기퇴직자 퇴직금 증가, 대학 홈페이지 개편 용역비 잔금의 당해연도 예산 반영, 각종 재정지원사업 사업계획 변경에 따른 지출예산 조정 반영

⇒ 해당 안건에 대하여 위원 전원의 이의 없이 동의함

○ **한성대학교 2026학년도 교비회계 예산(안) 자문**

▶ 수입

- 전년도 예산 대비 8억 700만원 증가한 1,192억원
- 외국인 유학생 수 증가 및 등록금 인상에 따른 등록금 및 수강료 수입 증가 등

▶ 지출

- 전년도 예산 대비 8억 700만원 증가한 1,192억원
- AI 기반 교육혁신 사업, AI 학습관리시스템(LMS) 도입, 교육환경 개선 등의 대학발전 분야 재정투자 확대

⇒ 해당 안건에 대하여 위원 전원의 이의 없이 동의함

○ **한성대학교 대학발전계획 고도화 기본계획(안) 심의**

▶ 「한성대학교 대학발전계획 2026-2029(안)」에 대한 주요 내용 보고

▶ 보고 사항에 대한 주요 의견

- 학생자율선택권 확대와 관련하여 저학년(1~2학년)의 전공 탐색 역량 차이 및 학생별 학업 성향의 다양성으로 인해 제도 적용 과정에서 혼란이나 운영상 어려움이 발생할 수 있다는 의견이 제기됨
- 이에 따라 자율전공지원센터 등 학생의 전공 선택을 체계적으로 지원할 통합 지원부서의 기능과 역할이 중요하다는 점이 강조되었으며, 해당 기능 강화를 위해 예산 및 인력 보강의 필요성이 언급됨
- 위와 같은 의견에 대하여 기획조정처장 및 전략평가관리팀장은 학생자율선택권 확대와 관련하여 대학발전계획의 ‘전주기 맞춤형 지원을 통한 학생성공 실현’ 전략과, 그 하위 전략과제인 ‘학생 전주기 학생성장 케어시스템 구축·운영’ 등이 체계적으로 추진·관리될 경우, 제도 운영 과정에서 예상되는 어려움을 완화하고 안정적인 정착에 기여할 수 있을 것이라는 의견을 제시함

- 「2035+ 글로벌 한성 7대 혁신 과제」 중 ‘Student Mobility에서 Research Mobility로의 질적 전환’ 과제와 관련하여 해외 파트너 대학 연구실과 연계한 Lab-to-Lab 기반 학부생 연구 인턴 파견 및 글로벌 공동 연구(Co-work) 체계 구축 등 연구 중심의 교류 확대가 필요하며, 이를 위해 학교 차원의 지원과 함께 교수 개인의 적극적인 참여가 중요하다는 의견이 제시됨
- 발전계획 내 ‘서울’ 관련 표현이 반복적으로 사용되고 있어, 교육부의 지방 활성화 정책 기조와의 정합성에 대한 질의가 있었음. 이에 대해 기획조정처장 및 전략평가관 리팀장은 해당 표현은 학내 모든 학과(부)·전공·트랙이 서울의 발전에 동참하고 전 교적 차원에서 지역 문제 해결과 사회적 가치 창출에 기여하고자 하는 방향성을 담은 것으로, 특정 지역에 국한된 개념이 아니라 대학의 혁신 역량을 지역과 연계·확산하고자 하는 취지를 내포하고 있다고 설명함

⇒ 해당 안건에 대하여 위원 전원 이의 없이 동의하였으며, 대학발전계획 고도화 기본계획(안)과 관련하여 제시된 의견은 주무부서에 전달하기로 함

- 붙임 : 1. 회의자료 1부
 2. 학생 및 외부인사 평의원 수기 서명 회의록 1부. 끝.

□ 참석 위원 서명

위원장	김남용(교원)
위원	홍승린(교원), 전영돈(교원), 박태민(직원), 김양진(직원), 정윤지(학생), 김현진(학생), 서은우(학생), 권혁운(외부인사)
	※ 위원 서명은 확인(협조) 결재로 같음

생산등록번호	전략평가관리팀-N
등록일	
결재일	
공개구분	공개

결 재				
협 조				

대학평의원회 회의록



2026. 2. 5.

대학평의원회

대학평의원회 회의록

I 대학평의원회 개최 개요

- 회의 일시 : 2026. 2. 2.(월) 13:30
- 회의 장소 : 상상관 8층
- 참석 인원

회의소집 통보일자	2026. 1. 16.(금)
재적인원	14명
참석인원 (9명)	김남용(교원), 홍승린(교원), 전영돈(교원), 박태민(직원), 김양진(직원), 정윤지(학생), 김현진(학생), 서은우(학생), 권혁운(외부인사)
간 사	신소영(전략평가관리팀)

II 대학평의원회 회의 안건

연번	안 건	발의 부서
1	한성대학교 2025학년도 제3차 추가경정예산(안) 자문	예산관리팀
2	한성대학교 2026학년도 교비회계 예산(안) 자문	
3	한성대학교 대학발전계획 고도화 기본계획(안) 심의	전략평가관리팀

※ 기획조정처장 김은주, 전략평가관리팀 및 예산관리팀장 최윤석, 예산관리팀 부팀장 박지용, 예산관리팀 조혜진은 상정 안건에 대한 설명 및 위원들의 질의에 응답하기 위하여 배석함

III 대학평의원회 회의 결과

- 회의 내용
 - 부의장 선출
 - ▶ 박태민(직원)으로 부의장 선출

○ **한성대학교 2025학년도 제3차 추가경정예산(안) 자문**

▶ 수입

- 제2차 추가경정예산 대비 7억원 증가한 1,185억원
- 등록금 및 수강료 수입, 기부금 수입, 국고보조금 수입 등 수입 증가 요인 반영

▶ 지출

- 제2차 추가경정예산 대비 7억원 증가한 1,185억원
- 직원 조기퇴직자 퇴직금 증가, 대학 홈페이지 개편 용역비 잔금의 당해연도 예산 반영, 각종 재정지원사업 사업계획 변경에 따른 지출예산 조정 반영

⇒ 해당 안건에 대하여 위원 전원의 이의 없이 동의함

○ **한성대학교 2026학년도 교비회계 예산(안) 자문**

▶ 수입

- 전년도 예산 대비 8억 700만원 증가한 1,192억원
- 외국인 유학생 수 증가 및 등록금 인상에 따른 등록금 및 수강료 수입 증가 등

▶ 지출

- 전년도 예산 대비 8억 700만원 증가한 1,192억원
- AI 기반 교육혁신 사업, AI 학습관리시스템(LMS) 도입, 교육환경 개선 등의 대학발전 분야 재정투자 확대

⇒ 해당 안건에 대하여 위원 전원의 이의 없이 동의함

○ **한성대학교 대학발전계획 고도화 기본계획(안) 심의**

▶ 「한성대학교 대학발전계획 2026-2029(안)」에 대한 주요 내용 보고

▶ 보고 사항에 대한 주요 의견

- 학생자율선택권 확대와 관련하여 저학년(1~2학년)의 전공 탐색 역량 차이 및 학생별 학업 성향의 다양성으로 인해 제도 적용 과정에서 혼란이나 운영상 어려움이 발생할 수 있다는 의견이 제기됨
- 이에 따라 자율전공지원센터 등 학생의 전공 선택을 체계적으로 지원할 통합 지원부서의 기능과 역할이 중요하다는 점이 강조되었으며, 해당 기능 강화를 위해 예산 및 인력 보강의 필요성이 언급됨
- 위와 같은 의견에 대하여 기획조정처장 및 전략평가관리팀장은 학생자율선택권 확대와 관련하여 대학발전계획의 ‘전주기 맞춤형 지원을 통한 학생성공 실현’ 전략과, 그 하위 전략과제인 ‘학생 전주기 학생성장 케어시스템 구축·운영’ 등이 체계적으로 추진·관리될 경우, 제도 운영 과정에서 예상되는 어려움을 완화하고 안정적인 정착에 기여할 수 있을 것이라는 의견을 제시함

- 「2035+ 글로벌 한성 7대 혁신 과제」 중 ‘Student Mobility에서 Research Mobility로의 질적 전환’ 과제와 관련하여 해외 파트너 대학 연구실과 연계한 Lab-to-Lab 기반 학부생 연구 인턴 파견 및 글로벌 공동 연구(Co-work) 체계 구축 등 연구 중심의 교류 확대가 필요하며, 이를 위해 학교 차원의 지원과 함께 교수 개인의 적극적인 참여가 중요하다는 의견이 제시됨
- 발전계획 내 ‘서울’ 관련 표현이 반복적으로 사용되고 있어, 교육부의 지방 활성화 정책 기조와의 정합성에 대한 질의가 있었음. 이에 대해 기획조정처장 및 전략평가관리팀장은 해당 표현은 학내 모든 학과(부)·전공·트랙이 서울의 발전에 동참하고 전교적 차원에서 지역 문제 해결과 사회적 가치 창출에 기여하고자 하는 방향성을 담은 것으로, 특정 지역에 국한된 개념이 아니라 대학의 혁신 역량을 지역과 연계·확산하고자 하는 취지를 내포하고 있다고 설명함

⇒ 해당 안건에 대하여 위원 전원 이의 없이 동의하였으며, 대학발전계획 고도화 기본계획(안)과 관련하여 제시된 의견은 주무부서에 전달하기로 함

붙임 : 1. 회의자료 1부

2. 학생 및 외부인사 평의원 수기 서명 회의록 1부. 끝.

□ 참석 위원 서명

위원장	김남용(교원)
위원	<p>홍승린(교원), 전영돈(교원), 박태민(직원), 김양진(직원), 정운재(학생), 김현진(학생), 서은우(학생), 권현성(외부인사)</p> <p>※ 위원 서명은 확인(협조) 결재로 같음</p>